

Les pôles d'excellence : l'avenir du haut niveau en France

Pourquoi et qu'est-ce qu'un pôle d'excellence ? L'idée développée répond au besoin de planification et de focalisation des énergies autour du projet de perpétuer un haut niveau sportif dans notre fédération...

Elle s'appuie justement sur le caractère technocratique de nos institutions pour récupérer des moyens qui nous permettront de mettre à bien certains projets. Et notamment en matière de préparation de l'avenir de nos équipes nationales. Ce n'est pas à la fédération de tout faire mais c'est à elle d'impulser une action qui fédérera autour d'elle l'ensemble des financeurs institutionnels. C'est comme cela que cela se passe dans l'ensemble des sports majeurs, en France et dans bien d'autres pays.

Que veulent nos institutions ?

C'est très simple : de la planification d'ac-

tions, des objectifs, des moyens de contrôler l'avancement des actions vers ces objectifs puis, en bout de chemin, des résultats. Que ce soient les départements, les régions, les sponsors, la fédération, l'État et même les modélistes eux-mêmes, il faut qu'ils connaissent et adhèrent à un fil directeur. C'est encore plus vrai pour des éducateurs ou des formateurs. S'ils ne sont pas sûrs d'avoir les moyens, ils ne se décarcassent pas pour former des jeunes. Il faut donc aider ceux qui font cet effort.

Un travail d'équipe !

On ne peut pas demander à un jeune de rechercher lui-même les sponsors, les aides, les techniques, pour le mener vers la compétition de haut niveau. Il faut pour cela une structure avec des gens qui font un boulot de lobbying, d'autres qui recherchent des financements, d'autres qui ont la connaissance du haut niveau, d'autres qui peuvent entraîner, d'autres qui peuvent emmener ces jeunes en compétitions sans oublier ceux qui tondent la pelouse ou font cuire les merguez.

Toutes les collectivités, où que ce soit en France, sont partantes pour un tel pro-



En vol radiocommandé, le Montauban Air Modèles (CRAM Midi-Pyrénées) est le premier pôle d'excellence validé par la FFAM, avec une orientation plus spécifique planeur F3B.

gramme présenté de cette manière. On ne peut plus saupoudrer les subventions comme cela était le cas dans notre pays car la crise est passée par là et les subventionnements vont s'amenuiser dans les années à venir. Il faut donc focaliser les moyens afin d'avoir des résultats. Le lieu où se focalisent ces moyens s'appelle un pôle d'excellence.



En vol circulaire, le Cercle Modéliste de Blénod Lorraine (CRAM Lorraine), club déjà formateur de nombreux champions et aux structures de formation très efficaces devient pôle d'excellence.





En vol libre, le Modèle Air Club de Mandres (CRAM Île de France) qui a apporté à la France ses premiers titres internationaux en catégorie FID voit ses actions de formation reconnues.

Ce qu'est un pôle d'excellence... et pour quels clubs ?

Pour créer un pôle d'excellence, il faut identifier les modélistes potentiellement concernés, les formateurs disponibles et compétents et des besoins. Lorsque l'on dispose de toutes ces données, il ne reste qu'à définir les objectifs et les méthodes.

Ensuite chacun met au pot pour que cela réussisse et cela s'appelle le contrat d'objectif. Bien entendu que tous les clubs ne se donnent pas vocation à faire cela et il y en aura toujours qui se voudront être le lieu de convivialité dominicale. Ils sont bien évidemment tout aussi respectables car ils servent notre sport autrement, et ils sont les plus nombreux.

Comment opérer ?

À partir du moment où l'on va avoir à déterminer les bénéficiaires et les acteurs d'un pôle d'excellence, il faudra traduire sur le papier cette démarche. À nous de la faire au mieux, sachant que là est le vrai boulot d'un président, d'un secrétaire ou d'un trésorier de club, de CDAM ou de CRAM. Dès 2011, la FFAM va se lancer dans trois pôles – un en vol radiocommandé planeur, un en vol libre et un en vol circulaire commandé – dont une partie du financement est assurée avec une subvention du ministère des sports. Cette première année de lancement permettra d'expérimenter le système et de l'améliorer dans les années à venir.

En Lorraine, par exemple, le CRAM a réussi à expliquer à la région que deux de



Les clubs qui deviennent Pôle d'excellence pourront arborer ce logo sur les panneaux de leurs infrastructures.

nos clubs étaient de haut niveau, le Club Modéliste de Blénod Lorraine (vol circulaire) et le Ludres Air Modèle (vol libre) en utilisant cette méthode. Cela marche. Il y a de la paperasserie à gérer, certes, mais le jeu en vaut la chandelle et nos compétiteurs ne s'en portent que mieux.

C'est cela un pôle d'excellence...

Jean-Paul Perret